

**DOCUMENTS DE REFERENCE  
POUR L'ANNEE SCOLAIRE 2020-2021**

**PROJET D'ETABLISSEMENT  
PE 2020 - 1 à 8**

## PROJET D'ETABLISSEMENT

Il exprime notre volonté collective de concrétiser le projet éducatif et pédagogique de notre Pouvoir Organisateur et de mener les quelques actions définies comme prioritaires par et pour notre communauté éducative. Celles-ci s'inscrivent dans 1e cadre du décret "Missions" du 24 juillet 1997 et en cohérence avec l'inspiration du projet éducatif du réseau, "Mission de l'école chrétienne", ainsi que du projet pédagogique de la Fédération de l'Enseignement secondaire catholique.

La réalisation de ce projet d'établissement nécessite la collaboration des différents partenaires : élèves, parents, enseignants, éducateurs, direction, pouvoir organisateur, acteurs externes. Cette responsabilité partagée s'exerce à toutes les étapes du projet : sa conception, sa réalisation, son évaluation.

Alors que les premières mesures du Pacte pour un enseignement d'excellence se mettent en place, l'institut d'enseignement secondaire Saint-Luc de Liège a décidé d'entrer dans la première vague en vue de l'élaboration de son plan de pilotage.

Ce plan de pilotage constituera le contrat d'objectifs qui liera l'école à l'autorité publique. Il précisera comment l'institution mobilisera ses ressources pour répondre aux objectifs fixés par le gouvernement.

Le plan de pilotage n'est pas une fin en soi !

C'est un outil qui a pour objectifs

- De mettre l'élève au centre de la démarche
- De faire progresser tous les élèves
- Pour, in fine, améliorer la qualité, l'efficacité et l'équité de notre système scolaire.

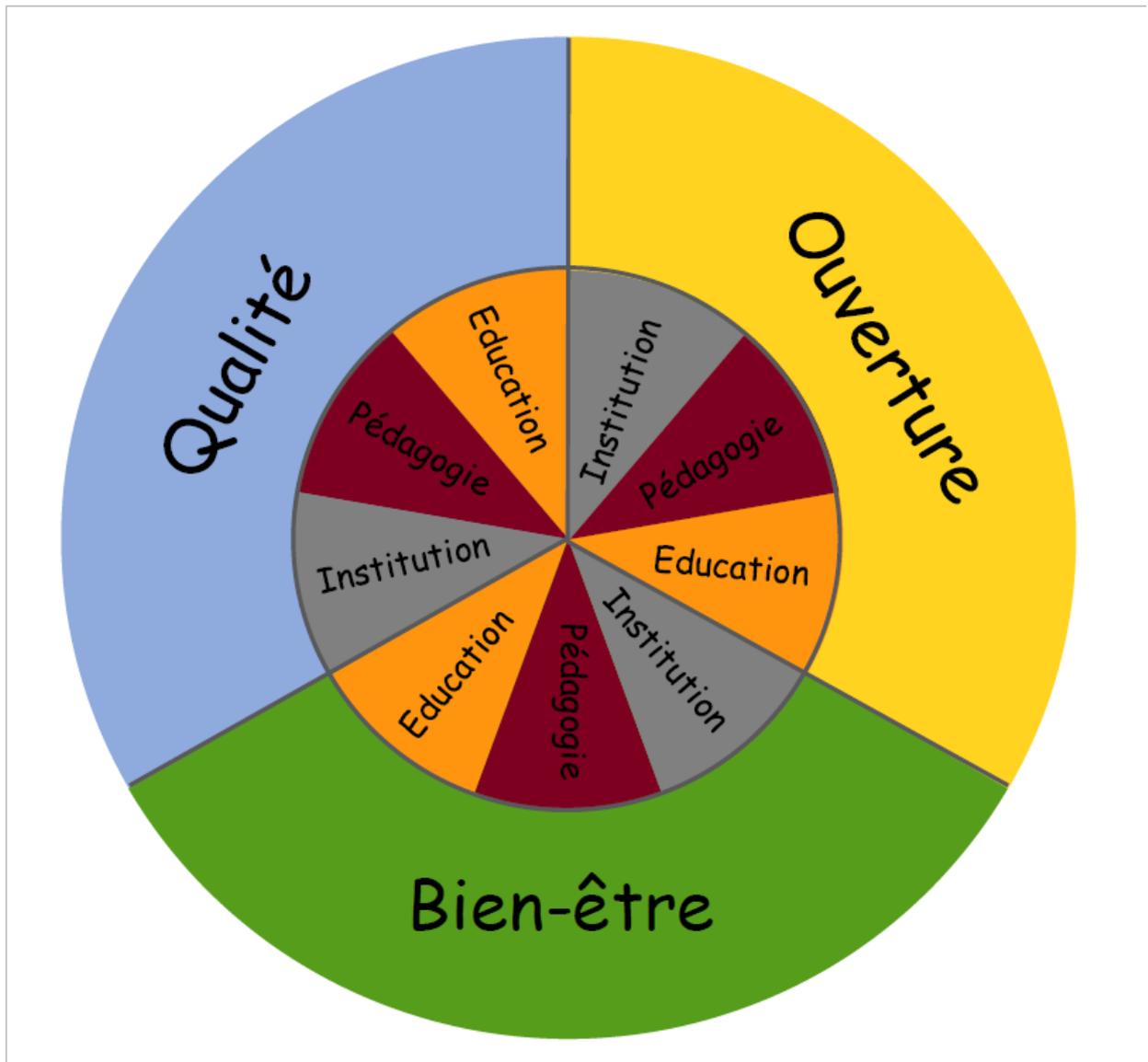
Le point de départ de notre démarche a consisté en une relecture collective du projet éducatif et pédagogique de notre pouvoir organisateur. Il s'agit pour nous de remettre en lumière les valeurs essentielles qui sous-tendent nos actions quotidiennes et qui définissent la spécificité de notre établissement.

Trois de ces valeurs nous paraissent fondamentales : l'ouverture, la qualité et le bien-être.

Elles inspirent nos décisions pédagogiques, institutionnelles et éducatives depuis l'origine Lassalienne de notre école.

Ces valeurs sont indissociables et nous y portons une attention égale.

Pour chacune de ces valeurs, il existe une déclinaison possible en trois zones d'actions : le volet institutionnel, le volet pédagogique et le volet éducationnel.



## Les objectifs spécifiques et les stratégies du plan de pilotage à l'Institut secondaire Saint-Luc de Liège.

1. Réduire le taux de redoublement et le taux d'octroi d'attestation B au 2<sup>e</sup> degré de transition et de qualification.

- Dynamiser les apprentissages en classe
- Structurer les temps d'apprentissage sur l'année scolaire
- Repenser les modalités de l'évaluation.

### Actions de la stratégie

- a) Former les enseignants à des pédagogies alternatives.
- b) Recourir à des pédagogies où l'élève est d'avantage acteur de sa formation.
- c) Instaurer de la remédiation dans la grille du 2<sup>e</sup> degré.

2. Augmenter le taux du CESS et du CQ6 en technique de qualification.

- Dynamiser les apprentissages en classe.
- Structurer les temps d'apprentissage sur l'année scolaire et l'évaluation dans l'école
- Accompagner l'élève dans la construction de son projet personnel.

### Actions de la stratégie

- a) Travailler en évaluation continue
- b) Mise en place d'un portfolio
- c) Structurer les temps d'apprentissage sur l'année scolaire

3. Réduire le taux d'absentéisme en technique de qualification

- Susciter chez l'élève, l'envie de s'améliorer
- Aider l'élève dans son orientation scolaire
- Motiver l'élève à être présent à l'école

### Actions de la stratégie

- a) Concertation avec les élèves, (conseil de classe participatif).
- b) Création d'un DIAS interne, (regroupement des activités d'accrochage scolaire).

Le tableau suivant, élaboré par l'ensemble de la communauté éducative, représente l'état des lieux de nos actions actuelles réparties selon 16 thématiques énoncées par l'autorité publique dans le cadre des plans de pilotage.

Thématiques	Nos actions
<p><b>Accueil et accompagnement des nouveaux membres du personnel</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Rencontre avec les membres de la direction explicitant les spécificités pédagogiques et éducatives de l'IES Saint-Luc (ROI, projet éducatif et d'établissement, projet lassalien)</li> <li>❑ Partage autour du vade-mecum du jeune enseignant (clé USB)</li> <li>❑ Observation professionnelle des pratiques des nouveaux membres du personnel en classe selon une grille objectivée suivie d'un échange réflexif</li> <li>❑ Soutien de l'ensemble de la communauté éducative afin de faciliter l'insertion</li> </ul>
<p><b>Travail en équipe de l'ensemble des membres du personnel</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Etablissement de cours et d'évaluations communs, tant dans les cours généraux que dans les cours d'option</li> <li>❑ Elaboration en équipe des cours d'éducation physique, permettant une bonne articulation des activités extérieures</li> <li>❑ Concertation pour la création des SIPS et des TFE</li> <li>❑ Conseils d'orientation, privilégiant les échanges interdisciplinaires quant à l'orientation des élèves</li> <li>❑ Conseils de classes réguliers et conseils de classe participatifs.</li> <li>❑ Réunions de classe ponctuelles pour la gestion de cas individuels</li> <li>❑ Dialogue constant entre CPMS, éducateurs, enseignants et cellule de direction</li> <li>❑ Création d'un COPI, (comité de pilotage de l'Institut), visant à la réflexion sur les pratiques pédagogiques ainsi qu'à l'organisation de l'établissement</li> <li>❑ Organisation des différents temps forts rythmant l'année scolaire (fête Saint-Luc, exposition de fin d'année, voyages scolaires, etc.)</li> </ul>

<p><b>Partenariat et collaboration avec les parents, concertation avec le conseil de participation</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Organisation de 5 réunions des parents durant l'année scolaire</li> <li><input type="checkbox"/> Séance d'information destinée aux parents des nouveaux élèves</li> <li><input type="checkbox"/> Nombreux contacts pour assurer le suivi parents-enseignants – éducateurs</li> <li><input type="checkbox"/> SMS prévenant des absences d'élèves</li> <li><input type="checkbox"/> Bulletin informatisé avec carnet de route pour permettre un meilleur échange d'informations</li> <li><input type="checkbox"/> Moments de convivialité (accueil de septembre, fête du printemps, exposition de fin d'année, etc.)</li> <li><input type="checkbox"/> Page Facebook</li> <li><input type="checkbox"/> Conseil de participation.</li> </ul>
<p><b>Outils numériques dans la gouvernance de l'établissement</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Web-bulletin et carnet de route et journal de classe en ligne</li> <li><input type="checkbox"/> Equipement des locaux (ordinateurs, connexions, projecteurs et tableaux numériques)</li> <li><input type="checkbox"/> Equipements informatiques à visée collaborative (ordinateurs en réseau, partage d'un drive, ...)</li> <li><input type="checkbox"/> Site internet de l'école et page Facebook</li> <li><input type="checkbox"/> Plateforme numérique Teams</li> </ul>
<p><b>Permettre aux élèves de maîtriser les apprentissages et d'atteindre les objectifs attendus</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Remédiations directes ou hors cours</li> <li><input type="checkbox"/> Possibilité d'actualisation des résultats</li> <li><input type="checkbox"/> Modules de méthode de travail</li> <li><input type="checkbox"/> Semaine de remise à niveau avant les examens</li> <li><input type="checkbox"/> Étude organisée lors des sessions d'examens</li> <li><input type="checkbox"/> Guidance par le titulaire</li> <li><input type="checkbox"/> Accompagnement des élèves présentant des troubles de l'apprentissage</li> <li><input type="checkbox"/> Soutien psycho-social</li> <li><input type="checkbox"/> Equipement des ateliers</li> <li><input type="checkbox"/> Attention portée à la taille des groupes-classes</li> <li><input type="checkbox"/> Sorties pédagogiques, tant pour les cours généraux que les cours d'option</li> <li><input type="checkbox"/> Travail pluridisciplinaire</li> <li><input type="checkbox"/> Individualisation des projets</li> <li><input type="checkbox"/> Evaluation progressive sur un degré</li> <li><input type="checkbox"/> Evaluations formatives régulières</li> <li><input type="checkbox"/> Carnet de route</li> <li><input type="checkbox"/> Formation continue des profs</li> <li><input type="checkbox"/> Collaboration avec les CTA (centre de technologie avancée)</li> <li><input type="checkbox"/> Ecole de devoirs les lundi, mardi et jeudi.</li> </ul>

<p><b>Apprentissage et accès au sport, collaboration avec les institutions sportives de la zone</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Grande diversité et flexibilité des activités extra-muros</li> <li><input type="checkbox"/> Collaboration avec l'équipe éducative</li> <li><input type="checkbox"/> Participation à des compétitions interscolaires</li> </ul>
<p><b>Accès à la culture</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Voyages d'études en 6<sup>ème</sup></li> <li><input type="checkbox"/> Journées inter-Saint-Luc</li> <li><input type="checkbox"/> Visites d'expositions, de musées, sorties pédagogiques au cinéma et au théâtre</li> <li><input type="checkbox"/> Journées citoyennes</li> <li><input type="checkbox"/> Accès à la bibliothèque</li> <li><input type="checkbox"/> Jurys composés d'artistes extérieurs</li> <li><input type="checkbox"/> Jeunesses musicales</li> <li><input type="checkbox"/> Exposition de fin d'année jumelée avec le « coup de chapeau aux anciens »</li> <li><input type="checkbox"/> Participation à des événements organisés par le monde culturel – Projets extra-muros</li> <li><input type="checkbox"/> Participation à des workshops, (Paix Dieu), ...</li> </ul>
<p><b>Maîtrise de la langue de scolarité</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Rédaction de textes et de créations orales ; reformulations</li> <li><input type="checkbox"/> Mise à disposition d'outils référentiels</li> <li><input type="checkbox"/> Possibilité de cours de FLE (Français-langue étrangère)</li> </ul>
<p><b>Insertion des outils numériques dans les apprentissages</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Salle multimédia</li> <li><input type="checkbox"/> Salles de classe équipées de tableaux interactifs ou de projecteurs</li> <li><input type="checkbox"/> Mise à disposition d'ordinateurs hybrides pour les élèves présentant des troubles de l'apprentissage</li> <li><input type="checkbox"/> Utilisation d'internet pour les remédiations et la communication entre élèves et enseignants</li> <li><input type="checkbox"/> Page web de cours consultables par les élèves dans certaines disciplines</li> <li><input type="checkbox"/> Carnet de route</li> <li><input type="checkbox"/> Expérience d'utilisation de capsules vidéo dans le cadre de classes inversées</li> <li><input type="checkbox"/> Mise à disposition de certaines notes de cours, d'exercices supplémentaires et de ressources sur la plateforme Teams</li> </ul>

<p><b>Partenariats noués avec le monde du travail</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Stages en 5<sup>ème</sup></li> <li><input type="checkbox"/> Rencontres ponctuelles avec des artistes professionnels</li> </ul>
<p><b>Orientation des élèves ; promotion des outils d'orientation tout au long du parcours de chaque élève</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Ateliers « options » pour les élèves de 4<sup>ème</sup></li> <li><input type="checkbox"/> Conseils d'orientation pour les élèves de 4<sup>ème</sup></li> <li><input type="checkbox"/> Exposition de fin d'année</li> <li><input type="checkbox"/> Amarrage : possibilité de stages dans des écoles partenaires</li> <li><input type="checkbox"/> Nombreux conseils de classe</li> <li><input type="checkbox"/> Stages en milieu professionnel en 5<sup>ème</sup></li> <li><input type="checkbox"/> Présentation des métiers en 6<sup>ème</sup> en collaboration avec le CPMS</li> <li><input type="checkbox"/> Visite de Hautes Écoles/SIEP/informations sur les études supérieures</li> </ul>
<p><b>Lutte contre l'échec scolaire et le redoublement</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Heure de titulariat en 3<sup>ème</sup></li> <li><input type="checkbox"/> Modules de méthode de travail</li> <li><input type="checkbox"/> Mise en place d'aménagements raisonnables pour les élèves présentant des troubles de l'apprentissage</li> <li><input type="checkbox"/> Soutien en logopédie</li> <li><input type="checkbox"/> Actualisation possible des résultats après remédiation</li> <li><input type="checkbox"/> Semaine de remise à niveau avant les examens</li> <li><input type="checkbox"/> Tests dispensatoires</li> <li><input type="checkbox"/> Evaluation possible sur le degré</li> <li><input type="checkbox"/> Autoévaluation encadrée par les enseignants</li> <li><input type="checkbox"/> Dialogue entre élèves – CPMS et éducateurs</li> <li><input type="checkbox"/> Conseils de classe participatifs</li> <li><input type="checkbox"/> Conseils d'orientation</li> <li><input type="checkbox"/> Amarrage et la cellule d'accrochage scolaire : travail sur la motivation et l'estime de soi</li> <li><input type="checkbox"/> Expositions ponctuelles des travaux des élèves visant à augmenter la motivation et l'estime de soi</li> <li><input type="checkbox"/> Donner le goût de l'école par l'art comme moyen et non pas comme fin</li> <li><input type="checkbox"/> Organisation de moments de convivialité en début d'année (mise au vert, journée sportive, fête Saint-Luc)</li> </ul>
<p><b>Lutte contre le décrochage</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Activités permettant de créer les dynamiques de classe (mise au vert, titulariat, etc.)</li> <li><input type="checkbox"/> Amarrage : travail sur la motivation et l'estime de soi</li> <li><input type="checkbox"/> Travail d'accrochage avec les éducateurs</li> <li><input type="checkbox"/> Présence d'un conseiller à la vie scolaire</li> <li><input type="checkbox"/> Constitution d'un fonds de solidarité</li> <li><input type="checkbox"/> Médiation scolaire</li> <li><input type="checkbox"/> Collaboration avec différentes AMO</li> <li><input type="checkbox"/> Outil numérique de remise en ordre des cours</li> </ul>

<p><b>Intégration des élèves ; aménagements raisonnables pour les élèves à besoins spécifiques reconnus</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Présence d'une personne-relais</li> <li><input type="checkbox"/> Adaptation des supports et des énoncés</li> <li><input type="checkbox"/> Information aux membres du personnel quant aux troubles de l'apprentissage et aux aménagements raisonnables</li> <li><input type="checkbox"/> Modules divers animés par une logopède</li> <li><input type="checkbox"/> Collaboration avec les parents</li> <li><input type="checkbox"/> Lauréat d'un projet école numérique : « De l'intégration à l'autonomie »</li> </ul>
<p><b>Favoriser un climat scolaire positif</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Dialogue, disponibilité, écoute, tolérance, ouverture de l'équipe éducative</li> <li><input type="checkbox"/> Attention de chaque enseignant accordée aux problèmes liés au climat de classe</li> <li><input type="checkbox"/> Accueil spécifique des élèves de 3<sup>ème</sup></li> <li><input type="checkbox"/> Nombreuses activités et voyages extra-scolaires</li> <li><input type="checkbox"/> Projets en partenariat avec d'autres écoles</li> <li><input type="checkbox"/> Activités conviviales (fête du printemps, concert de Noël, etc.)</li> <li><input type="checkbox"/> Gestion des conflits/médiation</li> <li><input type="checkbox"/> Réaménagement progressif des infrastructures</li> <li><input type="checkbox"/> École à taille humaine</li> <li><input type="checkbox"/> Respect des convictions de chacun</li> </ul>
<p><b>Citoyen responsable, actif, critique et solidaire</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Intégration des valeurs citoyennes dans les différents cours</li> <li><input type="checkbox"/> Journées citoyennes</li> <li><input type="checkbox"/> Nombreux voyages scolaires</li> <li><input type="checkbox"/> Projets et partenariats extra-muros</li> <li><input type="checkbox"/> Groupe Oxfam</li> <li><input type="checkbox"/> Pratiques pédagogiques privilégiant le débat, l'ouverture (lectures, activités d'expression orale, etc.)</li> <li><input type="checkbox"/> Mise en commun des projets artistiques (pour stimuler ouverture, écoute, différences)</li> <li><input type="checkbox"/> Sanctions éducatives</li> <li><input type="checkbox"/> Services à la collectivité</li> <li><input type="checkbox"/> Travaux de groupe/d'équipe</li> <li><input type="checkbox"/> Election de délégués de classe</li> <li><input type="checkbox"/> Sensibilisation à l'éducation affective et sexuelle</li> <li><input type="checkbox"/> Labellisation Agenda 21</li> <li><input type="checkbox"/> Thème de l'année scolaire à caractère citoyen ex. les migrations.</li> </ul>